

VM Motori

Un sistema di gestione documentale per normalizzare gli archivi aziendali



“...implementare un sistema di gestione documentale ci ha permesso di definire una struttura logica e controllabile in grado di garantire la qualità del dato, la reperibilità e la sua sicurezza mediante opportune profilazioni.”

Antonio Roncaglia – CIO VM Motori

L'azienda

VM Motori vede le origini nel 1947, a Cento in provincia di Ferrara (Italia), per iniziativa di due imprenditori locali di nome **Vancini** e **Martelli**: da qui l'acronimo VM che identificherà l'Azienda fino ai giorni nostri. Situata in una regione nota in tutto il mondo per le sue aziende meccaniche (Ferrari, Lamborghini, Maserati, Ducati ecc...) l'Azienda costruisce ben presto il primo **motore diesel italiano**, raffreddato ad aria e ad iniezione diretta.

VM Motori è specializzata nella progettazione e costruzione di **motori diesel**, inizialmente destinati ai settori industriali, agricoli e marini.

A partire dalla metà degli anni '70 si espande l'applicazione dei motori diesel anche al settore automobilistico che finirà presto per caratterizzare profondamente la produzione dell'Azienda.

Nel febbraio 2011 nasce una Joint Venture paritaria al 50% fra General Motors e il gruppo Fiat.

VM Motori è oggi un'azienda in forte espansione che ha affiancato al suo Core Business - progettare, costruire e vendere motori diesel per automotive e off-highway (applicazioni industriali) – anche **servizi di Ingegneria e vendita di Diesel Engine licenses**.

Il contesto

All'interno della realtà aziendale di VM Motori esiste una mole di **dati strutturati** generati in maniera transazionale dall'ERP e un importante volume di **dati non strutturati** che rappresentano un patrimonio aziendale di rilevante valore.

Questi ultimi, non essendo mai stati gestiti secondo una logica condivisa presentano **formati differenti**, seguono **modalità di archiviazione diverse** e di conseguenza risultano essere **complessi da reperire e da fruire** da parte degli utenti.

Un **archivio** con dati non aggiornati diventa ben presto **poco affidabile** e perde completamente di consistenza finalizzata al suo utilizzo.

Con l'aumento degli utenti all'interno dell'azienda e quindi la sempre più frequente necessità di consultazione dei dati, il problema si è fatto più che mai rilevante.

Nasce così l'esigenza di VM Motori di **implementare un sistema documentale** in grado di mettere ordine all'interno del patrimonio aziendale e fornire un archivio controllabile che possa garantire la **qualità del dato**, la **sicurezza** e la sua **puntuale ricerca**.





“CST Consulting si è dimostrato un partner competente e preparato sia nella comprensione delle nostre esigenze che nella realizzazione del modello implementativo”. **Antonio Roncaglia (CIO) – VM Motori**

La soluzione

CST Consulting ha gestito l'implementazione e lo sviluppo del progetto di gestione documentale basato su piattaforma **IBM FileNet**, finalizzandolo in un periodo di tempo di **circa quindici mesi**.

Il progetto, che ha beneficiato di un forte commitment interno, si è strutturato in puntuali step operativi, sintetizzabili in:

- interpretazione dell'esigenza dell'utente;
- disegno del nuovo modello aziendale;
- predisposizione di tutte le attività di normalizzazione;
- implementazione di progetto.

Numerosi sono stati i reparti aziendali coinvolti, ciascuno caratterizzato da una differente organizzazione interna. In dettaglio, la prima fase di progetto si è concentrata su:

- sistema qualità e ambiente;
- ambiente e sicurezza;
- assistenza tecnica;
- area documentazione tecnica;

- ricerca e sviluppo;
 - ingegneria di processo.
- Successivamente le attività si sono estese anche all'area amministrativa e di produzione.

L'impatto organizzativo

Riconoscendo l'importanza di una formazione interna volta a far percepire il valore del progetto e a favorirne una veloce adozione, **VM Motori** ha richiesto un **corso on-site** di utilizzo del sistema e **manuali operativi** da diffondere a tutti gli utenti.

Questo approccio ha permesso di valorizzare le finalità del progetto e coinvolgere anche i soggetti più reticenti al cambiamento.

I benefici

I maggiori benefici che si possono attribuire ad un progetto di questo genere sono:

- incremento sulla sicurezza dei dati destrutturati;
- completa fruibilità mediante

applicazione web;

- ricerca puntale e veloce del dato;
- qualità del dato e controllo del versioning.

Il progetto non ha incontrato particolari criticità se non qualche problema degli utenti nel rispettare le tempistiche di normalizzazione. Tale progetto ha richiesto infatti uno sforzo organizzativo globale ed una collaborazione forte poiché tutta l'azienda è stata coinvolta.

Le future evoluzioni prevedono l'introduzione della gestione dei processi mediante workflow approvativi.

CST Consulting

Con oltre 110 professionisti, CST Consulting si propone come **Service Provider** leader nel mercato IT, specializzato su tematiche SAP ed ECM. Per maggiori informazioni si prega di contattare:

- mail marketing@cstconsulting.net;
- tel. +39 035 239703